



## **Gerhard Wächter**

Ährenweg 11 d

85375 Neufahrn

Telefon: 08165 707605  
Mobil: 0151 23031046  
E-Mail: [gerhard.waechter@manamak.de](mailto:gerhard.waechter@manamak.de)  
Sprachen: Deutsch - Muttersprache  
Englisch - fließend  
Französisch - Grundkenntnisse

## **Ausbildung**

**1971 bis 1976**

**Universität Karlsruhe**  
Studium der Informatik mit Abschluss Diplom-Informatiker

## Zusammenfassung

## Qualifikation und Kompetenzen

**Seit Oktober 2018 Lehrauftrag Projekt- und Qualitätsmanagement an der Technischen Hochschule Ingolstadt**

**Seit September 2018 Mitglied im Aufsichtsrat der GFN AG, Heidelberg**

Seit über 30 Jahren in verschiedenen Managementpositionen in unterschiedlichen Unternehmen, davon 10 Jahre Managementenerfahrung bei **AUDI, Ingolstadt** im Bereich der Organisation und Systeme

**Internationale Erfahrung** bei der Entwicklung von Beratungs- und Trainingseinheiten der Integrata AG in der **Schweiz, Österreich, Frankreich und Deutschland**

Erfahrungen im Bereich **Individualcoaching** von Führungskräften.

Fachliche und Management-Expertise im Bereich Produktentwicklung von Qualifizierungsinhalten, IT bei Trainingsunternehmen sowie Vertrieb und Vermarktung aller Trainingsleistungen.

Vorträge zum Thema **Change Management, Digitale Transformation, Digital Leadership und Disruptiv Leadership, Betriebliches Gesundheitsmanagement** und Demografie sowie im Bereich der Marktentwicklung des Trainingsmarktes

Managementausbildung im VW Konzern

Projektmanagement Basisausbildung PMI

Zertifizierter Business Process Performance Profiler der PerformNet AG

Zertifizierter Gutachter für das ITCR (International Training Center Ranking)

**Zertifizierter Gutachter** für Bachelor und Master Studiengänge **Informatik und Wirtschaftsinformatik durch ASIIN**

Fachautor für die Themen **Change Management, Digital Leadership und Disruptive Leadership, Veröffentlichung voraussichtlich 2019**

## **Beruflicher Werdegang**

**2017 bis heute**

### **Digital Learning GmbH**

Vertrieb, Marketing und Produktentwicklung

- Konzepte und Realisierung von Bildungsmaßnahmen im Bereich Digitale Transformation

**2014 bis heute**

### **Manamak GmbH**

Geschäftsführer und Eigentümer

- Change Management Expert bei der Einführung von SAP SuccessFactors und Begleitung von Veränderungsprozessen bei der Einführung von IT Systemen
- Business Development und Marketing bei einem Start Up Software-Unternehmen (Recruiting)
- Beratung Corporate Academies im Aufbau und der Positionierung im Unternehmen sowie Platzierung des Leistungsportfolios
- Beratung bei Merger und Akquisition im Europäischen Trainingsmarkt
- Beratung und Coaching von Unternehmen und Organisationen
- Konfliktmanagement bei der Implementierung der Personalentwicklungsmaßnahmen in der HR-Organisation
- Kundenprojekte Organisationsentwicklung mit der Methode SWOT Analyse
- Integration von E-Learning Elemente in den Personalentwicklungsprozess (Blended Approach)
- Bewertung von Trainingsunternehmen bezüglich Prozesse und Management
- Bewertung von Trainingsstandorten von Bildungsanbietern
- Bewertung der Informatik und Wirtschaftsinformatik der Westfälischen Hochschule

**2009 bis 2013**

### **Integrata AG**

Eigentümer (>20%) und Vorstand COO

- Erwerb der Integrata mit Investoren
- Verantwortlich für die Produktentwicklung, IT (intern wie Extern), Human Ressource und Trainer
- Verantwortlich für die Vermarktung des offenen Seminarangebotes
- Vertriebsverantwortung für ausgewählte Kunden, Erschließung durch konstruktive und zielgerichtete Zusammenarbeit mit der Vertriebsorganisation (level-to-level selling)

- Kontinuierliche Steigerung in Umsatz und Ergebnis

**2005 bis 2008**

**its-people München GmbH**

Geschäftsführer (Interim Management)

- Businessverantwortung für die Vermarktung von IT Professionals (Mitglieder und Gesellschafter) in den Bereichen SAP, Oracle, Data Warehouse and Business Intelligence
- IT Konzeptentwicklung für und mit Kunden
- People Management
- Verantwortung für Vertrieb, Marketing und Öffentlichkeitsarbeit
- Verantwortung für alle Kundensituationen und Angebote

**1990 bis 2004**

**Integrata Unternehmensberatung und Integrata Training**

2001 bis 2004

Unilog SA, Paris

Präsident der Europäischen Business Line Training

- Mitarbeiter : 45 Festangestellte und 20 Freiberufler
- Direkte persönliche Verantwortung der selbständigen Tochtergesellschaft FORMATION in Paris
- Entwicklung gemeinsamer Aktivitäten im Europäischen Umfeld im Bereich Marketing, Produktentwicklung, IT-Systeme und europäische Großkunden

1994 bis 2004

Vorstand und Sprecher des Vorstandes Unilog Integrata Training AG, Tübingen

- Mitarbeiter: Entwicklung von 100 Festangestellten in 1994 bis zu 170 Festangestellte in 2004 und 500 Freiberufler
- 12 Standorte in Deutschland
- Entwicklung von 800 Seminarthemen zu 1.650 Seminarthemen
- Einführung von Qualifizierungsprojekten in das Leistungsangebot und Aufbau bis auf 20% des Gesamtumsatzes
- Strategische Portfolioerweiterung (E-learning, Outsourcing)
- Positionierung des Unternehmens als größter, herstellerunabhängiger Qualifizierungsanbieter im deutschsprachigen Raum
- Direkte Verantwortung für Vertrieb, Marketing und die Kommunikation nach außen
- Akquisition und Integration von drei kleinen Gesellschaften in Deutschland und der Schweiz
- Direkte Einbindung in Kundensituationen und großen Angeboten

- Intensive Vorbereitung und Durchführung des Börsengang der Integrata Training AG am 22.4.1997 durch Roadshow, Börsenprospekt und intensive Finanzkommunikation
- 1997 bis 1998                      Integrata Unternehmensberatung, Tübingen
- Sprecher der Geschäftsführung während der Sanierung
- Mitarbeiter: 340 Festangestellte und 150 Freiberufler
  - Rückführung des Unternehmens in die Gewinnzone durch Vertriebsstrukturierung und Vertriebsintensivierung
- 1990 bis 1994                      Integrata Unternehmensberatung, Tübingen
- Leiter der Geschäftsstelle München  
 Leiter der Region Berlin, Leipzig, München, Nürnberg  
 Geschäftsführer der Ländergesellschaft Österreich Wien
- Mitarbeiter: 70 Festangestellte und 50 Freiberufler
  - Aktiver persönlicher Vertrieb
  - Aufbau der Branchenorientierung im Vertrieb
  - Profit and Loss für die zugeordneten Einheiten
- 1981 bis 1989                      AUDI AG, Ingolstadt**
- 1989                                      Leiter der Abteilung Grundlagenentwicklung, Datenverarbeitung und Kommunikation
- Datenbanksysteme und Datenverwaltung
  - Basistechnologie und Softwareprodukte
  - Netzwerke und dedizierte Rechnersysteme
- 1985 bis 1988                      Leiter der Abteilung Kommunikation und Büroorganisation
- Benutzerservice Büroinformationssysteme, individuelle Datenverarbeitung und für die Systementwickelnden Organisationseinheiten
  - Organisationsanalyse und Planung für Kommunikationsprojekte
  - Büroraumplanung und Bürosachmittelbeschaffung
- 1981 bis 1984                      Leiter der Gruppe Anwendungsentwicklung für Fertigung, Disposition, Beschaffung und Vertrieb
- 1977 bis 1981                      IABG - Industrie-Anlagen-Betriebs-Gesellschaft, Ottobrunn**
- IT und Prozess Consultant beim Verteidigungs-Ministerium und den nachgeordneten militärischen Einheiten